

3

Nachhaltige Beschaffung im Schweizer Gesundheitswesen: Aufbau eines effektiven Lieferantenmanagement-System

3

Schulthess Klinik - Nachhaltige Beschaffung & Lieferantenmanagement



- Wie können wir Vertrauen und Transparenz in fragmentierten, globalen Lieferketten schaffen?
- Wie können Krankenhäuser Beschaffung als Hebel für Resilienz und Systemintegrität begreifen?



Martina Bürgi-Hawel
Vizedirektorin und COO bei
Schulthess Klinik



Umweltgremium Schulthess Klinik



Martina Bürgi
Vizedirektorin, COO,
Umweltmanagerin,
Risikomanagerin



Jörg Saluz
Abteilungsleitung
Umwelt, Sicherheit & Bau,
Umweltbeauftragter



Hans-Jürgen Pflaum
Abteilungsleitung
Qualitäts-
management



Sabrina Bloch
Bereichsleitung
Beschaffung,
Logistik & Apotheke



Katharina Horlacher
Bereichsleitung
Hotellerie



Markus Bühlmann
Abteilungsleitung
Kommunikation &
Marketing



Andreas Fuchs
Abteilungsleitung
Technik und
Sicherheit

Nachhaltige Beschaffung ist ein zentraler Hebel, um ökologische, soziale und wirtschaftliche Verantwortung im Gesundheitswesen wahrzunehmen.

Einführung

- Nachhaltigkeit als Bestandteil der Unternehmensstrategie
- Verantwortung für Umwelt, Gesellschaft, Patienten
- Thema Beschaffung: ganzheitliche Betrachtung der Lieferketten

Kennzahlen Schulthess Klinik 2024

- Gesamtzahl Lieferanten: 252
- Gesamtes Beschaffungsvolumen: CHF 31 Mio
- 12 A-Lieferanten decken CHF 24 Mio unseres Einkaufsvolumens ab

Zielsetzung

- Nachhaltigkeit messbar machen
- Lieferanten aktiv in Verantwortung nehmen
- Faire und transparente Lieferketten
- Balance zwischen Qualität, Kosten und Nachhaltigkeit

Ausgangslage

- Vielzahl spezialisierter Lieferanten
- Strenge regulatorische Anforderungen
- Geringe Struktur von Nachhaltigkeitsaspekten im Beschaffungsprozess

**Ein strukturiertes
Lieferantenmanagement
ermöglicht die Integration von
Nachhaltigkeitszielen in allen
Beschaffungsprozessen.**

Herausforderungen

- Commitment der Direktion
- Ärzte bevorzugen Firmen / Implantate
- Ungenügende Digitalisierung
- Spagat zwischen Nachhaltigkeit und Budgeteinhaltung
- Längere Wartezeiten für interne Kunden durch Prüfprozesse
- Umgang mit kleinen Lieferanten ohne Nachweis



cosanum
Der Gesundheitslogistiker.

Johnson&Johnson



Aufbau des Lieferantenmanagements

- Einführung standardisierte Lieferantenaudits
- Erstbewertung neuer Lieferanten vor Aufnahme
- Klare Erwartungen und Standards wurden kommuniziert
- Regelmässige Re-Evaluation der Lieferantenleistung
- Bewertung und Steuerung nachhaltiger Beschaffung:
Nachhaltigkeits-Scorecard (ökologisch, sozial, wirtschaftlich)

Erfolgsfaktoren

- Management Commitment
- Transparente Kommunikation
- Kontinuierliche Verbesserung
- Kooperation statt Kontrolle

Fragen an das Publikum

- Welche Zielkonflikte erleben Sie? Wie gehen Sie damit um?
- Gegen welche Widerstände kämpfen Sie bei anstehenden Veränderungen an? Gibt es Druck für Veränderung?
- Welche digitalen Tools oder Daten würden helfen, Nachhaltigkeit besser messbar zu machen?

Ausblick

- Aufbau digitaler Systeme
- Zentralisierung der benötigten Daten
- Nachhaltigkeit als Daueraufgabe

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit

Nachhaltige Beschaffung ist kein Projekt, sondern ein gemeinsamer Weg.

Jeder Schritt zählt – gehen wir ihn heute gemeinsam an!

Bringen wir unsere Ideen, Wissen und unser Engagement zusammen.

Durch unsere Schwarmintelligenz schaffen wir Transparenz,

Verantwortung und Innovation in unseren Lieferketten.

 schulthess
klinik

